



ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo PERIODO
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 y 2022
(Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	114,411,150	105,783,954	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	5,269,756	3,939,534
Productos	1,833	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	2,931,196	2,753,133
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,243,120	589,502	Otras Aplicaciones de Inversión	2,338,560	1,186,402
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	2,305,959	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,269,756	-3,939,534
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	109,860,238	105,095,790	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Otros Orígenes de Operación	0	98,662	Origen	0	0
Aplicación	108,236,418	100,631,370	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	80,682,375	78,091,428	Interno	0	0
Materiales y Suministros	2,429,224	2,161,250	Externo	0	0
Servicios Generales	11,855,227	10,812,022	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Aplicación	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	1,716,269	1,404,350	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	10,891,473	8,162,320	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	661,851	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	6,174,732	5,152,584	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	904,975	1,213,049
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	3,860,419	2,647,370
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	4,765,395	3,860,419

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. María Jacqueline Ortega Silva
 Coordinadora General Administrativa

Lic. Maribel Pérez Silva
 Directora de Recursos Financieros, Administrativos

C.P. Martha Barrera Ledesma
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Presupuesto